

Saga Falabella S.A.

Estados financieros Intermedios (no auditados) al 31 de marzo de 2021
comparativo con diciembre de 2020 y marzo de 2020 según corresponda

Saga Falabella S.A.

Estados financieros intermedios (no auditados) al 31 de Marzo de 2021 comparativo con Diciembre 2020 y Marzo de 2020 según corresponda

Contenido

Estados financieros separados

- Estado separado de situación financiera
- Estado separado de resultados integrales
- Estado separado de cambios en el patrimonio neto
- Estado separado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros separados

Saga Falabella S.A.

Estado separado de situación financiera

Al 31 de Marzo de 2021 y de 2020

			Nota	2021 S/(000)	2020 S/(000)		Nota	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Activo						Pasivo y patrimonio neto			
Activo corriente						Pasivo corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	167,945		168,657		Cuentas por pagar comerciales	12(a)	246,029	363,740
Cuentas por cobrar comerciales, neto	5	14,528		18,825		Otras cuentas por pagar	13(a)	38,044	72,478
Otras cuentas por cobrar, neto	6	34,612		12,064		Cuentas por pagar a entidades relacionadas	27(a)	183,381	80,211
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	27(a)	46,794		53,706		Provisiones para beneficios a los empleados	14(a)	21,080	12,166
Inventarios, neto	7	709,773		641,426		Otras provisiones		19,287	23,907
Gastos pagados por anticipado	8	4,806		5,042		Ingresos diferidos	15(a)	28,537	35,163
Otros activos financieros		10,541		2,797		Pasivos financieros por arrendamientos	11(b)	38,994	39,273
Activo por impuesto a las ganancias		23,927		20,957		Otros pasivos financieros	16(a)	81,847	31,714
Otros activos no financieros	56			58		Total pasivo corriente		657,199	658,652
Total activo corriente		1,012,982		923,532					
Otras cuentas por cobrar	6	3,885		3,966		Cuentas por pagar a entidades relacionadas	27(a)	274,542	274,320
Activos por derecho de uso, neto	11	390,717		399,990		Provisiones para beneficios a los empleados	14(a)	1,605	1,071
Inversión en subsidiarias	9(a)	35,361		35,368		Otras provisiones		2,533	2,446
Activo diferido por impuesto a las ganancias, neto	17	53,731		49,346		Ingresos diferidos	15(a)	487	557
Propiedades, planta y equipo, neto	10(a)	598,242		591,750		Pasivos financieros por arrendamientos	11(b)	441,396	444,310
Activos intangibles, neto		3,016		3,331		Otros pasivos financieros	16(a)	197,059	84,888
Otros activos no financieros	75			88		Total pasivo no corriente		917,622	807,592
Total activo no corriente		1,085,027		1,083,839		Total pasivo		1,574,821	1,466,244
Total activo		2,098,009		2,007,371		Patrimonio neto	18		
						Capital emitido		156,709	156,709
						Otras reservas de capital		66,879	66,879
						Resultados acumulados		299,600	317,539
						Total patrimonio neto		523,188	541,127
						Total pasivo y patrimonio neto		2,098,009	2,007,371

Saga Falabella S.A.

Estado separado de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de Marzo de 2021 y de 2020

	Nota	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Ingresos ordinarios provenientes de contratos con clientes		602,513	510,437
Ingresos por alquileres		1,864	1,998
Total de ingresos de actividades ordinarias		604,377	512,435
Costo de ventas	20	(455,546)	(369,294)
Ganancia bruta		148,831	143,141
Gastos de ventas y distribución	21	(126,889)	(121,963)
Gastos de administración	22	(41,293)	(38,074)
Otros ingresos	23(a)	1,383	4,118
Otros gastos	23(a)	(1,355)	(182)
Ganancia por venta de activos		1	(1)
Ingresos financieros	24	23	504
Gastos financieros	25	(12,506)	(11,400)
Resultado por instrumentos financieros derivados		10,260	6,369
Resultados de operación conjunta	27(j)	6,229	9,501
Participación en los resultados de las subsidiarias	27(j)	(7)	(826)
Diferencia de cambio, neta		(5,366)	(7,480)
Resultados antes de impuesto a las ganancias		(20,689)	(16,293)
Gasto por impuesto a las ganancias	17(b)(c)	2,750	2,478
(Pérdida) ganancia neta del ejercicio		(17,939)	(13,815)
Otros resultados integrales		-	-
Total de resultados integrales		(17,939)	(13,815)
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de unidades)	26	156,709	156,709
(Pérdida) ganancia por acción – (pérdida) ganancia básica por acción			
Básica por acción ordinaria en operaciones continuadas	26	(0.11)	(0.09)

Saga Falabella S.A.

Estado separado de cambios en el patrimonio neto

Por los años terminados el 31 de marzo de 2021 y de 2020

	Número de acciones en circulación (en miles)	Capital emitido S/(000)	Otras reservas de capital			Total S/(000)
			Reserva legal S/(000)	Otras reservas S/(000)	Resultados acumulados S/(000)	
Saldos al 1 de enero de 2020	156,709	156,709	50,000	16,878	347,655	571,242
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	(13,815)	(13,815)
Saldos al 31 de Marzo de 2020	156,709	156,709	50,000	16,878	333,840	557,427
Saldos al 1 de enero de 2021	156,709	156,709	50,000	16,879	317,539	541,127
Caducidad de dividendos 18(b.3)	-	-	-	-	-	-
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	(17,939)	(17,939)
Saldos al 31 de Marzo de 2021	156,709	156,709	50,000	16,879	299,600	523,188

Saga Falabella S.A.

Estado separado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de marzo de 2021 y de 2020

	Nota	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Actividades de operación			
Cobro por venta de bienes y prestación de servicios		721,579	654,817
Pagos a proveedores de bienes y servicios		(865,950)	(651,997)
Pagos a los empleados		(42,185)	(50,037)
Pago de impuesto a las ganancias		(4,605)	(19,083)
Otros cobros relativos a la actividad de operación		3,894	9,459
Otros pagos relativos a la actividad de operación		(40,113)	(123,042)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación		(227,380)	(179,883)
Actividades de inversión			
Cobros por contrato de asociación en participación		-	3,738
Cobro por operaciones conjuntas		7006	-
Intereses recibidos		23	496
Venta de propiedades, planta y equipo		-	73
Préstamos a entidades relacionadas		-	(4,450)
Compra de propiedades, planta y equipo		(27,148)	(12,209)
Compra de activos intangibles		(44)	(159)
Efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades de inversión		(20,163)	(12,511)
Actividades de financiamiento			
Obtención de pasivos financieros		290,000	666,000
Préstamos recibidos de entidades relacionadas		100,000	41,000
Pago de pasivos financieros		(127,667)	(236,750)
Pago de préstamos a entidades relacionadas		0	(31,000)
Pago de pasivos por arrendamientos		(12,476)	(16,657)
Intereses pagados		(3,739)	(4,038)
Dividendos pagados		(5)	0
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de financiamiento		246,113	418,555
Aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes de las variaciones en las tasas de cambio			
Efectos de variaciones en tasas de cambio sobre efectivo y equivalentes de efectivo		(1,430)	226,161
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		718	416
Efectivo y equivalentes al efectivo al finalizar el ejercicio		168,657	84,977
		167,945	311,554

Saga Falabella S.A.

Notas a los estados financieros separados

Al 31 de marzo de 2021 comparativo con diciembre 2020 y marzo 2020 según corresponda

1. Actividad económica

Saga Falabella S.A. (en adelante “la Compañía”) fue constituida en noviembre de 1953. El objeto de la Compañía es dedicarse a la comercialización de mercadería nacional e importada, así como otras actividades complementarias. Al 31 de marzo de 2021, la Compañía opera en 27 tiendas a nivel nacional a través de su marca “Saga Falabella” y un canal de ventas por internet. La dirección registrada de la Compañía es Av. Paseo de la Republica 3220, San Isidro, Lima, Perú.

La Compañía es subsidiaria de Inverfal Perú S.A. (en adelante “la Principal”), la cual posee el 98.43 por ciento del capital emitido de la Compañía al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020 y que, a su vez, es una subsidiaria del Grupo Falabella de Chile.

Los estados financieros separados al 31 de marzo de 2021 han sido aprobados por la Gerencia de la Compañía. Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2020 han sido aprobados por la Junta General de Accionistas que se efectuó el 29 de Marzo 2,021.

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Compañía posee de manera directa, inversiones en las siguientes subsidiarias:

- (a) Saga Falabella Iquitos S.A.C., empresa que se constituyó en noviembre de 2012, en la que tiene una participación de 99.99 por ciento de las acciones representativas del capital social y que se dedica a la comercialización de mercadería nacional e importada en la ciudad de Iquitos. La dirección registrada de esta subsidiaria es Jr. Próspero 560, provincia de Maynas, ciudad de Iquitos.
- (b) Saga Falabella Oriente S.A.C., empresa que se constituyó en octubre de 2012, en la que tiene una participación de 99.99 por ciento de las acciones representativas del capital social y que se dedica a la comercialización de mercadería nacional e importada principalmente en las ciudades de Pucallpa y Huánuco. La dirección registrada de esta subsidiaria es Av. Centenario 2086, Coronel Portillo – Yarinacocha.

Los estados financieros separados adjuntos reflejan la actividad individual de la Compañía, sin incluir los efectos de la consolidación con los estados financieros de sus subsidiarias; sin embargo, la Compañía prepara por separado estados financieros consolidados. A continuación, se muestran algunos datos relevantes de dichos estados financieros consolidados al 31 de marzo de 2021 comparado con diciembre 2020 y marzo 2020 según corresponda:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Estado consolidado de situación financiera -		
Efectivo y equivalentes al efectivo	188,868	195,235
Inventarios, neto	721,196	652,122
Propiedades, planta y equipo, neto	609,089	603,053
Total activos	2,108,223	2,019,137
Cuentas por pagar comerciales	250,460	368,933
Total pasivos	1,585,033	1,478,010

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Patrimonio neto	523,188	541,127
Estado consolidado de resultados Integrales -		
Ingresos	612,803	517,841
Utilidad bruta	153,845	145,633
(Pérdida) utilidad neta	(17,939)	(13,815)
Estado consolidado de flujos de efectivo -		
Efectivo neto proveniente de las actividades de operación	(232,550)	(179,404)
Efectivo neto proveniente de las actividades de inversión	(20,441)	(6,060)
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) las actividades de financiamiento	245,903	413,779

Covid -19

La pandemia ocasionada por el brote del virus denominado COVID-19 (“Coronavirus”), que comenzó a inicios de 2020 y que aún se encuentra en desarrollo a la fecha de presentación de estos estados financieros separados, ha afectado y continuará afectando significativamente las actividades de la Compañía, así como sus operaciones, ventas, márgenes, ingresos, costos y resultados, así como la actividad económica, comercial, empresarial y financiera, entre otros. Tales afectaciones se han producido y se continuarán produciendo ya sea por los efectos directos de la pandemia de Coronavirus, como por las medidas que el Gobierno ha optado para su combate en materias tales como la restricción de la circulación, reunión, cercanía y aglomeración de las personas; el cierre de las fronteras, el libre tránsito de las mercaderías y el establecimiento de aduanas sanitarias; el cierre de centros comerciales, establecimientos de comercio, colegios, universidades y restaurantes; y, cuarentenas totales o parciales y toques de queda; entre otras. La extensión, alcance, duración y efectos de la pandemia de Coronavirus y de las medidas gubernamentales para su contención aludidas, están fuera del control de la Compañía. Tales medidas, además, podrían verse incrementadas o robustecidas conforme el desarrollo que tenga la pandemia de Coronavirus.

La Compañía ha adoptado todas las medidas que ha considerado necesarias y convenientes para la continuidad operacional de su negocio, subsidiariamente al resguardo de la seguridad y protección de la salud de sus colaboradores y clientes y al cumplimiento de las medidas ordenadas por las autoridades competentes, para el control del Coronavirus. Estas medidas implican, o pueden implicar, a pesar de los esfuerzos, ineficiencias, mayores costos o demoras en los procesos y operación, respecto de las actividades normales en ausencia de la pandemia de Coronavirus. Dichas medidas constituyen un esfuerzo de control del Coronavirus y sus impactos, pero no es posible garantizar su eficacia. Además, el desarrollo de la pandemia de Coronavirus podría implicar que, en el futuro, la Compañía incremente la intensidad o extensión de sus medidas.

En este sentido, a partir de la segunda quincena de marzo de 2020, y en cumplimiento de medidas gubernamentales u otras que la Compañía ha considerado necesarias o convenientes, se procedió a la suspensión de operaciones de todas las tiendas físicas de la Compañía entre los meses de marzo y junio de 2020 y febrero del 2021. Dichos locales operaron bajo aperturas limitadas en función de las actividades permitidas por las autoridades gubernamentales.

La Compañía se encuentran monitoreando el desarrollo de la pandemia de Coronavirus y evaluando y desarrollando acciones complementarias con el objetivo de minimizar su impacto en sus operaciones y situación financiera. A la fecha, no es posible cuantificar los efectos financieros y operacionales para la Compañía relacionados con la pandemia de Coronavirus, por tratarse de eventos aún en desarrollo y cuyos efectos dependerán de múltiples factores desconocidos hasta el momento. Tales factores incluyen algunos que están bajo mayor control de la Compañía, como el fortalecimiento de las modalidades de atención y venta online, sea en actividades comerciales o en servicios financieros; así como otros factores más alejados como la eficacia y

necesaria coordinación de las medidas gubernamentales destinadas a la contención del brote de Coronavirus y el grado de respuesta y colaboración que ellas encuentren en la población

2. Bases de preparación y presentación, principios y prácticas contables

A continuación, se presentan los principales principios y prácticas contables utilizados en la preparación de los estados financieros separados de la Compañía:

2.1 Bases para la preparación y presentación -

Los estados financieros separados se preparan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, vigentes al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020, respectivamente.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros, los cuales han sido medidos a su valor razonable. Los estados financieros separados se presentan en Soles y todos los valores están redondeados a miles de Soles (\$/(000)), excepto cuando se indique lo contrario.

Las políticas de contabilidad adoptadas son consistentes con las aplicadas en años anteriores, excepto por la Modificación a la NIIF 16 – Arrendamientos (Reducciones del alquiler relacionadas con la Covid-19), que es obligatoria para los períodos que se inician en o después del 1 de junio de 2020, cuya descripción y efectos, si los hubiere, se detallan en las notas 3.2(i) y 13. Otras normas y modificaciones han entrado en vigencia a durante 2020; sin embargo, no han tenido impacto en los estados financieros separados de la Compañía al 31 de marzo de 2021; por lo tanto, no han sido reveladas.

La información contenida en estos estados financieros separados es responsabilidad de la Gerencia, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad vigentes a las fechas de los estados financieros separados.

2.2. Juicios, estimados y supuestos contables significativos -

La preparación de los estados financieros separados requiere que la Gerencia utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros separados, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos por los años terminados el 31 de marzo de 2021 y de 2020.

Los estimados más significativos considerados por la Gerencia en relación con los estados financieros separados se refieren básicamente a:

(i) Estimación para pérdidas de inventarios -

Esta estimación se calcula sobre la base del promedio histórico de pérdidas incurridas durante el año y considerando variables tales como las fechas de los inventarios físicos y las ventas efectuadas por la Compañía. Esta estimación se registra como un deterioro de inventario, con cargo al estado separado de resultados integrales.

(ii) Descuentos, reducciones de precio y otros descuentos por volúmenes de compra -

Los descuentos, la reducción de precios y otros descuentos obtenidos por volúmenes de compra se deducen de las existencias en la fecha de entrega de los descuentos por parte de los proveedores, y del costo de ventas cuando los bienes relacionados son vendidos.

Las diferentes formas de descuentos requieren que la Compañía estime la distribución de los mismos entre las existencias vendidas y el inventario mantenido a la fecha de los estados financieros separados. La Gerencia efectúa dichas estimaciones sobre la base de los descuentos efectivamente concedidos por los proveedores y los índices de rotación por tipo de productos.

- (iii) **Vida útil y valores residuales de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión -**
La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La Gerencia revisa estos supuestos en forma periódica y los ajusta prospectivamente en el caso de identificarse algún cambio.
- (iv) **Desvalorización de activos de larga duración -**
En cada fecha del estado separado de situación financiera, la Compañía analiza la existencia de indicios que pudiese generar la desvalorización de sus activos de larga duración (principalmente en sus propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión). En caso se identifiquen dichos indicios, la Gerencia estima el valor de uso sobre la base de un modelo de flujos de efectivo descontados. Los flujos de efectivo surgen del presupuesto para los próximos años y no incluyen las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento del bien o de la unidad generadora de efectivo que se somete a prueba. El importe recuperable es muy sensible a la tasa de descuento utilizada para el modelo de flujos de efectivo descontados, y a los flujos de efectivo futuros esperados.
- (v) **Recuperación de los activos tributarios diferidos -**
Se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado separado de situación financiera. Los activos tributarios diferidos exigen que la Gerencia evalúe la probabilidad de que la Compañía genere utilidades gravables en períodos futuros para utilizar los activos tributarios diferidos. Los estimados de ingresos gravables futuros se basan en las proyecciones de flujos de caja de operaciones y la aplicación de las leyes tributarias existentes en cada jurisdicción. En la medida en que los flujos de caja futuros y los ingresos gravables difieran significativamente de los estimados, ello podría tener un impacto en la capacidad de la Compañía para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.

Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la Compañía para obtener deducciones tributarias en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.
- (vi) **Pagos basados en acciones -**
La Compañía determina el valor razonable de los planes de pagos basados en acciones entregados a sus ejecutivos. Dicho valor es estimado a la fecha de otorgamiento usando un modelo de valoración apropiado, tomando en consideración los términos y las condiciones bajo las cuales los instrumentos fueron otorgados.
- (vii) **Tasa de interés incremental -**
La Compañía utiliza la tasa de interés incremental (IBR por sus siglas en inglés) para medir los pasivos por arrendamiento. La tasa de interés incremental se estima utilizando datos observables (como las tasas de interés

del mercado) cuando están disponibles, y se requiere que se haga ciertas estimaciones específicas de la entidad, como su calificación crediticia, los márgenes bancarios para este tipo de préstamos, entre otros.

- (viii) Determinación del plazo de arrendamiento para contratos de arrendamiento con opciones de renovación y terminación -

La Compañía determina el plazo del arrendamiento como el periodo no cancelable de un arrendamiento, junto con:

- (a) los periodos cubiertos por una opción de ampliar el arrendamiento si la Compañía va a ejercer con razonable certeza esa opción; y
- (b) los periodos cubiertos por una opción para terminar el arrendamiento si la Compañía no va a ejercer con razonable certeza esa opción.

La Compañía evalúa si van a ejercer con razonable certeza una opción de ampliar un arrendamiento, o no va a ejercer una opción de terminar un arrendamiento, y considera todos los hechos y circunstancias relevantes que creen un incentivo económico para que la Compañía ejerza la opción de ampliar el arrendamiento o bien no ejerzan la opción de terminar el arrendamiento. Después de la fecha de inicio, la Compañía reevalúa el plazo del arrendamiento por si existiera un evento significativo o un cambio en las circunstancias que están bajo su control que afecten su capacidad de ejercer o no ejercer la opción de renovar o terminar el arrendamiento.

- (ix) Valor razonable de instrumentos financieros -

Cuando el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el estado separado de situación financiera no puede ser derivado de mercados activos, su valor razonable es determinado usando técnicas de valuación las cuales incluyen modelos de descuento de flujos de efectivo. Los datos de estos modelos son tomados de mercados observables de ser posible, pero cuando no sea factible, un grado de juicio es requerido al momento de determinar el valor razonable. Los juicios incluyen consideraciones de los riesgos de liquidez, de crédito y de volatilidad. Los cambios en los supuestos acerca de estos factores pueden afectar los valores razonables de los instrumentos financieros registrados.

En opinión de la Gerencia, las estimaciones incluidas en los estados financieros separados se efectuaron sobre la base de su mejor conocimiento de los hechos relevantes y circunstancias a la fecha de preparación de los mismos; sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros separados.

2.3 Nuevos pronunciamientos contables -

A continuación, se enumeran las modificaciones a las normas emitidas, pero que no se encuentran en vigencia a la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados:

- Modificación a la NIC 1: "Clasificación de Pasivos como corriente y no corriente", efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2023 y deben aplicarse retroactivamente.
- Referencia a Marco Conceptual: "Modificación a la NIIF 3", efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2022 y deben aplicarse de forma prospectiva.
- Propiedad, Planta y Equipo: "Ingresos antes de su Uso Esperado – Modificación a la NIC 16", efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2022 y deben aplicarse retroactivamente.
- Contratos Onerosos: "Costos de Cumplir un Contrato – Modificación a la NIC 37", efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2022.
- NIIF 1: "Adopción por Primera Vez de las NIIF – Subsidiaria que Adopta NIIF por Primera Vez", efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2022 y se permite la adopción anticipada.

- NIIF 9: "Instrumentos Financieros – Honorarios en la Prueba del 10% para dar de baja un pasivo", efectiva para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2022 y se permite la adopción anticipada.
- NIC 41 Agricultura: "Efectos fiscales por medición al valor razonable", efectiva para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2022 y se permite la adopción anticipada.

La Compañía no adoptó anticipadamente ninguna modificación emitida, y que aún no sea efectiva.

3. Transacciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se efectúan a las tasas de cambio del mercado libre. El tipo de cambio vigente al 31 de marzo de 2021 publicado por la Superintendencia de Banca Seguros y AFP aplicado por la Compañía en las cuentas de activo y pasivo es S/3.758 por US\$1 para la compra y la venta (S/3.624 por US\$1 para la compra y la venta al 31 de diciembre de 2020).

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en dólares estadounidenses:

	2021 US\$(000)	2020 US\$(000)
Activos		
Efectivo y equivalentes al efectivo	4,353	401
Cuentas por cobrar comerciales	10	11
Otras cuentas por cobrar, neto	921	1,110
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1,497	1,445
	6,781	2,967
Pasivos		
Cuentas por pagar comerciales	(15,953)	(19,316)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(12,109)	(10,197)
Pasivos financieros por arrendamientos	(39,772)	(41,154)
Otros pasivos monetarios	(974)	(967)
	(68,808)	(71,634)
Posición neta de compra de derivados (valor de referencia), nota 29	80,000	62,500
Posición activa, (pasiva) neta	17,973	(6,167)

La Gerencia ha evaluado el riesgo cambiario de su posición y ha realizado operaciones con instrumentos financieros derivados, ver mayor detalle en nota 29. La posición de compra de derivados al 31 de marzo de 2021, corresponde a operaciones de compras de dólares estadounidenses por aproximadamente US\$80,000,000 equivalentes a S/300,640,000 (US\$62,500,000 equivalentes a S/226,500,000 al 31 de diciembre de 2020).

Al 31 de marzo de 2021, la Compañía ha registrado una pérdida neta por diferencia en cambio ascendente aproximadamente a S/5,366,000 (pérdida neta por aproximadamente S/7,480,000 en el año 2020), la cual se presenta en el rubro "Diferencia de cambio, neta" del estado separado de resultados integrales.

4. Efectivo y equivalentes al efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Caja (b)	16,172	22,893
Cuentas corrientes (b)	34,411	22,864
Depósito a plazo (c)	117,362	122,900
	167,945	168,657

- (b) El saldo de caja comprende principalmente efectivo en poder de la Compañía, así como los fondos recaudados provenientes de las ventas en tiendas de la Compañía, los cuales son posteriormente depositados en las cuentas bancarias. Las cuentas corrientes bancarias son mantenidas en bancos locales, en moneda nacional y en dólares estadounidenses, son de libre disponibilidad y no generan intereses
- (c) Al 31 de marzo de 2021 corresponde a depósitos a plazo constituidos en un banco local, en moneda nacional y extranjera, con vencimiento original de 1 a 91 días, el cual devengó una tasa de interés efectiva anual entre 0.03 y 0.20 por ciento. Al 31 de diciembre de 2020 corresponde a depósitos a plazo constituidos en un banco local, en moneda nacional, con vencimiento original de 4 días, el cual devengó una tasa de interés efectiva anual entre 0.01 y 0.30 por ciento.

5. Cuentas por cobrar comerciales, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Tarjetas de crédito (b)	12,643	13,382
Facturas (c)	2,343	6,213
	14,986	19,595
Menos - Estimación para desvalorización de cuentas por cobrar (e)	(458)	(770)
	14,528	18,825

Las cuentas por cobrar comerciales están denominadas en moneda nacional y extranjera, no generan intereses y son de vencimiento corriente.

- (b) Corresponde a cuentas por cobrar por ventas a través de tarjetas de crédito, generadas principalmente durante los últimos días del año. Estos saldos han sido cobrados durante los primeros días del año siguiente.
- (c) Corresponde principalmente a las cuentas por cobrar originadas por las ventas de mercadería a diversas compañías locales.

6. Otras cuentas por cobrar, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Por naturaleza -		
Impuesto General a las Ventas (h)	21,113	-
Impuestos por recuperar (b)	3,323	3,323
Servicios prestados a proveedores (c)	2,341	2,905
Cuentas por cobrar por venta de subsidiaria (d)	1,876	1,809
Subsidios (e)	1,095	1,241
Depósitos en garantía	936	1,003
Fondos mantenidos en el Banco de la Nación (f)	282	1,044
Préstamos y adelantos al personal	2,817	670
Otras cuentas por cobrar (g)	5,479	4,682
	<hr/>	<hr/>
	39,262	16,677
Menos - Estimación para desvalorización de cuentas por cobrar (j)	(765)	(647)
	<hr/>	<hr/>
	38,497	16,030
Por plazo -		
Corriente	34,612	12,064
No corriente	3,885	3,966
	<hr/>	<hr/>
	38,497	16,030

- (b) Corresponde a pagos efectuados por la Compañía a la Administración Tributaria con relación al impuesto a las ganancias de los ejercicios 2010, 2011 y 2012. A la fecha de este informe, la Compañía ha iniciado el proceso de reclamación respectivo y, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales externos, dichos pagos serán recuperados en el mediano plazo.
- (c) Corresponde a cuentas por cobrar generadas por servicios de recibo, almacenaje y despacho de mercaderías prestados por la Compañía a algunos de sus proveedores. Dichas cuentas por cobrar tienen vencimientos corrientes y no generan intereses.
- (d) Corresponde al saldo por cobrar a un tercero por la venta de las acciones de la subsidiaria Viajes Falabella. La Gerencia espera cobrar este saldo durante el año 2022.
- (e) Corresponde a cuentas por cobrar por subsidios de maternidad, lactancia e incapacidad temporal, las cuales, al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se encuentran pendientes de reembolso por el seguro social.
- (f) De acuerdo con la Resolución de Superintendencia N° 183-2004/SUNAT, los fondos mantenidos en el Banco de la Nación deben ser utilizados exclusivamente para el pago de deudas tributarias, o puede también solicitarse su libre disposición, en cuyo caso dichos fondos son devueltos en efectivo a quien lo solicita. Los fondos mantenidos por la Compañía en el Banco de la Nación al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, han sido utilizados para el pago de impuestos durante el periodo siguiente.

- (g) Las otras cuentas por cobrar corresponden, principalmente, a saldos pendientes de cobro a terceros, los cuales, en opinión de la Gerencia, serán recuperados en el 2021.
- (h) Corresponde al crédito fiscal que mantiene la empresa al 31 de marzo el cual será recuperado en los meses posteriores.

7. Inventarios, neto

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Mercaderías (b)	628,528	595,508
Mercaderías por recibir	114,924	86,468
Telas, materiales, envases y repuestos en almacén	3,731	3,607
	747,183	685,583
Menos - Estimación para desvalorización de inventarios (c)	(37,410)	(44,157)
	709,773	641,426

- (b) Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Compañía mantiene mercaderías en almacén por aproximadamente S/251,991,000 y S/194,426,000 respectivamente, y en tiendas por S/376,537,000 y S/401,082,000, respectivamente. Las mercaderías están catalogadas por las líneas de ropa, accesorios, artefactos, decoraciones y hogar, juguetería y otros.

8. Gastos pagados por anticipado

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Publicidad y gastos contratados por anticipado (b)	3,357	4,303
Impuestos Locales	1,146	474
Otros menores	303	265
	4,806	5,042

- (b) Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponde principalmente a pagos adelantados por publicidad realizados en diversos medios de comunicación local por aproximadamente S/1,806,000 y S/3,090,000, respectivamente. La Gerencia espera que dichos gastos sean consumidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía.

9. Inversión en subsidiarias

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

Subsidiaria	Actividad principal	Porcentaje de participación del capital social %	Patrimonio neto de la sociedad		Valor en libros	
			2021 S/(000)	2020 S/(000)	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Retail región selva -						
Saga Falabella Oriente S.A.C.	Retail	99.99	24,140	24,038	24,140	24,038
Saga Falabella Iquitos S.A.C.	Retail	99.99	11,221	11,330	11,221	11,330
			<u>35,361</u>	<u>35,368</u>	<u>35,361</u>	<u>35,368</u>

(b) La participación neta en las ganancias (pérdidas) de las empresas subsidiarias es la siguiente:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Saga Falabella Iquitos S.A.C.	(108)	(82)
Saga Falabella Oriente S.A.C. (*)	101	(744)
	<u>(7)</u>	<u>(826)</u>

(*) En opinión de la Gerencia, la subsidiaria Saga Falabella Oriente S.A.C. se encuentra en proceso de consolidación en el mercado en el que actualmente opera, por lo que las pérdidas que se incurran durante los años 2021 y 2020 son las previstas para dichos años.

(c) A continuación se presentan las principales cifras de los estados financieros de las subsidiarias de la Compañía al 31 de marzo de 2021 comparativo con diciembre 2020 y marzo de 2020 según corresponda:

	Retail región selva	
	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Activos totales	53,251	58,693
Pasivos totales	17,890	23,324
Patrimonio neto	35,362	35,369
Ingresos	16,391	12,491
Utilidad/Pérdida neta	(7)	(826)

10. Propiedades, planta y equipo, neto y propiedades de inversión, neto

(a) A continuación se presenta el movimiento y la composición de los rubros a la fecha del estado separado de situación financiera:

Propiedades, planta y equipo, neto –

	Terrenos S/(000)	Edificios y otras construcciones S/(000)	Mejoras en edificios y otras construcciones alquiladas S/(000)	Instalaciones S/(000)	Equipos diversos S/(000)	Equipos de cómputo S/(000)	Vehículos S/(000)	Muebles y enseres S/(000)	Maquinaria y equipo S/(000)	Trabajos en curso S/(000)	Total S/(000)
Costo											
Saldo al 1 de enero de 2020	45,234	129,852	465,379	136,164	27,100	61,034	267	188,891	36,939	9,647	1,100,507
Adiciones (b)	-	-	2,167	1,043	30	326	-	588	2,579	107,096	113,829
Transferencias	-	9,447	46,234	(40,157)	96	9,496	-	6,605	32,109	(63,830)	-
Baja por escisión de bloque patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(469)	(469)
Retiros y/o ventas	-	-	(30,216)	-	(560)	(952)	-	(8,100)	(292)	(55)	(40,175)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>45,234</u>	<u>139,299</u>	<u>483,564</u>	<u>97,050</u>	<u>26,666</u>	<u>69,904</u>	<u>267</u>	<u>187,984</u>	<u>71,335</u>	<u>52,389</u>	<u>1,173,692</u>
Adiciones (b)	-	-	5	-	-	-	-	-	-	26,574	26,579
Transferencias (i)	-	-	23,658	342	-	31	-	7,576	1,846	(33,486)	(33)
Ajustes y reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros y/o ventas (c)	-	-	(1,882)	-	(38)	(190)	-	(493)	(179)	-	(2,782)
Saldo al 31 de marzo de 2021	<u>45,234</u>	<u>139,299</u>	<u>505,345</u>	<u>97,392</u>	<u>26,628</u>	<u>69,745</u>	<u>267</u>	<u>195,067</u>	<u>73,002</u>	<u>45,477</u>	<u>1,197,456</u>
Depreciación acumulada											
Saldo al 1 de enero de 2020	-	25,864	272,366	54,538	14,865	39,204	72	116,685	13,231	-	536,825
Adiciones (g)	-	3,629	24,828	16,945	1,195	7,722	53	16,302	6,927	-	77,601
Transferencias	-	-	-	(27,118)	-	3,196	-	-	23,922	-	-
Ajustes	-	-	-	-	-	59	-	-	560	-	619
Retiros y/o ventas	-	-	(23,958)	-	(539)	(952)	-	(7,391)	(263)	-	(33,103)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>-</u>	<u>29,493</u>	<u>273,236</u>	<u>44,365</u>	<u>15,521</u>	<u>49,229</u>	<u>125</u>	<u>125,596</u>	<u>44,377</u>	<u>-</u>	<u>581,942</u>
Adiciones (g)		981	9,532	1,012	574	2,017	13	4,180	1,541	-	19,850
Transferencias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros y/o ventas (c)	-	-	(1,709)	-	(38)	(175)	-	(490)	(166)	-	(2,578)
Saldo al 31 de marzo de 2021	<u>-</u>	<u>30,474</u>	<u>281,059</u>	<u>45,377</u>	<u>16,057</u>	<u>51,071</u>	<u>138</u>	<u>129,286</u>	<u>45,752</u>	<u>-</u>	<u>599,214</u>
Valor neto en libros											
Al 31 de marzo de 2021	<u>45,234</u>	<u>108,825</u>	<u>224,285</u>	<u>52,015</u>	<u>10,572</u>	<u>18,674</u>	<u>129</u>	<u>65,781</u>	<u>27,250</u>	<u>45,477</u>	<u>598,242</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>45,234</u>	<u>109,806</u>	<u>210,328</u>	<u>52,685</u>	<u>11,145</u>	<u>20,675</u>	<u>142</u>	<u>62,388</u>	<u>26,958</u>	<u>52,389</u>	<u>591,750</u>

- (b) Al 31 de marzo del año 2021, la Compañía realizó obras de remodelación en sus tiendas y el centro de distribución por un importe de aproximadamente S/26,579,000 (S/113,829,000 durante el año 2020). Asimismo, el valor en libros de propiedad, planta y equipo obtenidas mediante un contrato de arrendamiento financiero asciende aproximadamente a S/79,679,000 y se presenta en el rubro otros pasivos financieros del estado separado de situación financiera, ver nota 16(d).

- (c) Durante el año 2021, la Compañía dio de baja a activos debido a lo siguiente:

Concepto	S/(000)
Bajas por remodelaciones	14
Bajas por cierre de locales	190
Costo neto	204

- (d) La Compañía mantiene una hipoteca a favor de Banco Scotiabank Perú S.A.A. por un terreno cuyo valor en libros es de S/28,419,000; ver nota 16(d).
- (e) En opinión de la Gerencia, la Compañía cuenta con pólizas de seguros que cubren de manera suficiente la totalidad de sus activos fijos.
- (f) La Compañía capitaliza los intereses que generan sus obligaciones financieras atribuidas directamente a la adquisición o a la construcción de un activo calificado (activo que toma un tiempo considerable para estar listo para la venta o uso esperado). Al 31 de marzo de 2021, los intereses capitalizados como costo del activo neto de depreciación ascienden a S/2,715,000 (S/2,734,000 al 31 de diciembre de 2020).
- (g) El gasto por depreciación del ejercicio de las propiedades, planta y equipo ha sido registrado en los siguientes rubros del estado separado de resultados integrales:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Gastos de ventas y distribución, nota 21	19,346	19,066
Gastos de administración, nota 22	504	559
	19,850	19,625

- (h) La Gerencia de la Compañía ha efectuado una evaluación de la recuperabilidad de sus inmuebles e instalaciones a través de proyecciones financieras de utilidades y flujos de caja descontados, y no ha identificado activos que requieran una estimación por desvalorización al 31 de marzo de 2021 y de 2020.
- (i) El importe mostrado en esta línea corresponde a una reclasificación con el rubro de intangibles.

11. Activos por derecho de uso y pasivos financieros por arrendamiento

(a) A continuación se presenta el movimiento y la composición del rubro:

	Terrenos y edificaciones S/(000)
Plazos de arrendamiento (en años)	1.5-30
Costo	
Saldo al 1 de enero de 2020	397,515
Adiciones	82,181
Retiros	<u>(8,144)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>471,552</u>
Adiciones	2,771
Retiros	<u>(1,792)</u>
Saldo al 31 de marzo de 2021	<u>472,531</u>
Amortización acumulada	
Saldo al 1 de enero de 2020	33,029
Adiciones (c)	41,248
Retiros y/o ventas	<u>(2,715)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>71,562</u>
Adiciones (d)	10,961
Retiros y/o ventas	<u>(709)</u>
Saldo al 31 de marzo de 2021	<u>81,814</u>
Valor neto en libros	
Al 31 de marzo de 2021	<u>390,717</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>399,990</u>

(b) A continuación se detalla el movimiento del pasivo financiero por arrendamiento del periodo:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Saldo inicial -	483,583	437,118
Gastos por intereses financieros, nota 25	7,141	28,225
Pagos de arrendamiento	<u>(12,476)</u>	<u>(50,768)</u>
Diferencia de cambio	5,204	13,118
Adiciones	2,772	81,169
Bajas	<u>(1,816)</u>	<u>(9,517)</u>
Reducciones y/o diferimientos de renta	<u>(4,147)</u>	<u>(16,983)</u>
Otros	<u>129</u>	<u>1,221</u>
Saldo final	<u>480,390</u>	<u>483,583</u>
Clasificación -		

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Corriente	38,994	39,273
No corriente	<u>441,396</u>	<u>444,310</u>
	<u>480,390</u>	<u>483,583</u>

(c) El cargo por amortización del ejercicio se ha registrado en los siguientes rubros del estado separado de resultados:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Gastos de ventas y distribución, nota 21	10,577	9,778
Gastos de administración, nota 22	<u>384</u>	<u>356</u>
	<u>10,961</u>	<u>10,134</u>

12. Cuentas por pagar comerciales

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Por naturaleza -		
Facturas por pagar (b)		
Del país	193,254	315,538
Del exterior	39,613	43,272
Facturas por recibir (c)	<u>13,162</u>	<u>4,930</u>
	<u>246,029</u>	<u>363,740</u>

- (b) Las facturas por pagar comerciales corresponden a obligaciones con proveedores nacionales y del exterior, originadas, principalmente, por la adquisición de mercaderías. Las facturas por pagar están denominadas en Soles y en Dólares Estadounidenses, no devengan intereses y sus vencimientos son corrientes.
- (c) Las facturas por recibir de proveedores del exterior están respaldadas por cartas de crédito obtenidas de diversas entidades financieras locales.

13. Otras cuentas por pagar

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Vales de crédito (d)	6,891	5,941
Depósitos en garantía (c)	5,490	8,283
Aportaciones y contribuciones laborales por pagar	4,851	3,818
Participación por pagar a cesados	2,975	4,018
Dividendos por pagar, nota 18(c)	1,887	1,892
Renta de quinta categoría	1,744	1,204

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Remuneraciones por pagar	208	356
Impuesto general a las ventas por pagar (b)	0	32,576
Otras cuentas por pagar (e)	<u>13,998</u>	<u>14,390</u>
	<u>38,044</u>	<u>72,478</u>

- (b) Al 31 diciembre 2020, el impuesto general a las ventas por pagar se ha generado como consecuencia de las operaciones propias del negocio; asimismo, este importe fue cancelado durante el mes de enero 2021.
- (c) Corresponde a retenciones hechas a los contratistas por obras terminadas por la construcción de tiendas y remodelaciones, mantenidas hasta por un año como garantía del buen funcionamiento de la obra.
- (d) Corresponde a las notas de crédito originadas por devolución de mercadería de los clientes, pendientes de ser utilizadas.
- (e) Los conceptos que comprenden el rubro "Otras cuentas por pagar" tienen vencimientos corrientes, no generan intereses y no se han otorgado garantías específicas por las mismas.

14. Provisiónes para beneficios a los empleados

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Gratificaciones por pagar	6,727	-
Vacaciones por pagar	6,476	8,037
Provisión para compensación por tiempo de servicios	5,863	2,445
Obligaciones por pagos basados en acciones (b)	3,027	2,291
Otros	<u>592</u>	<u>464</u>
	<u>22,685</u>	<u>13,237</u>
Por plazo -		
Corriente	21,080	12,166
No corriente	<u>1,605</u>	<u>1,071</u>
	<u>22,685</u>	<u>13,237</u>

- (b) La Compañía ha otorgado planes de beneficios en acciones para sus ejecutivos, los cuales serán liquidados en efectivo en un plazo máximo de 3 años. Al 31 de marzo de 2021 y diciembre de 2020, el valor razonable de dichos planes de beneficios en acciones asciende a S/3,027,000 y S/2,291,000. Durante el año 2021, la Compañía ha reconocido por este concepto un gasto de aproximadamente S/776,000, el cual se incluye en los gastos de personal y S/730,000 en el año 2020 como un menor gasto.

El valor razonable de estos planes de beneficios en acciones a liquidarse en efectivo se estima utilizando el modelo de "Simulación de Monte Carlo", teniendo en cuenta los términos y condiciones en los que se han concedido las acciones.

El modelo incluye variables tales como número de acciones referenciales otorgadas, rendimiento de dividendos, volatilidad del precio de la acción de la Matriz, tasa de interés libre de riesgo, vida del plan, precio de la acción, entre otras.

15. Ingresos diferidos

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Por naturaleza -		
Ventas no despachadas y devoluciones	19,572	23,988
Tarjetas "Gift card" (b)	4,364	4,799
Programa de fidelización (c)	3,120	4,188
Productos pendientes de entrega relacionados al programa "Novios"	1,258	1,517
Licencia de uso de marca "Viajes Falabella"	662	700
Otros	48	528
	<hr/>	<hr/>
	29,024	35,720
Por plazo -		
Corriente	28,537	35,163
No corriente	487	557
	<hr/>	<hr/>
	29,024	35,720

- (b) Corresponde a ventas de tarjetas de regalo denominadas "Gift cards" a los clientes de la Compañía, que al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 se encuentran pendientes de consumo. El ingreso es reconocido cuando estas tarjetas son canjeadas en las tiendas de la Compañía.
- (c) Corresponde al programa de fidelización de clientes (CMR Puntos) que otorga la Compañía a sus clientes, quienes por los consumos realizados en tienda con la tarjeta CMR acumulan puntos que pueden ser canjeados por productos que ofrece la Compañía. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Gerencia estima que la provisión registrada es suficiente para cubrir los futuros canjes de sus clientes.

16. Otros pasivos financieros

(a) A continuación se presenta la composición de los otros pasivos financieros de la Compañía:

Acreedor	Tasa promedio de interés anual al 31 de marzo de 2021 %	Vencimiento	Moneda de origen	Saldo al 31 de marzo de 2021			Saldo al 31 de diciembre de 2020					
				Porción corriente S/(000)	Porción no corriente S/(000)	Total S/(000)	Porción corriente S/(000)	Porción no corriente S/(000)	Total S/(000)			
Obligaciones Financieras -												
Préstamos bancarios (b)												
Banco de Crédito del Perú	0.32	2022	S/	50,000	-	50,000	-	-	-			
Scotiabank Perú S.A.A.	0.60	2022	S/	-	120,000	120,000	-	-	-			
Bonos corporativos (c)	5.00 – 5.81	2022 - 2023	S/	14,988	9,743	24,731	14,987	13,494	28,481			
Arrendamientos												
Scotiabank Perú S.A.A. (d)	5.5	2025	S/	15,900	64,119	80,019	15,690	68,172	83,862			
Mall Plaza Perú S.A. (e)	-	2054	S/	98	3,197	3,295	98	3,222	3,320			
Intereses por pagar (g)		2021	S/	861	-	861	939	-	939			
				<u>31,847</u>	<u>77,059</u>	<u>108,906</u>	<u>31,714</u>	<u>84,888</u>	<u>116,602</u>			
				<u>81,847</u>	<u>197,059</u>	<u>278,906</u>	<u>31,714</u>	<u>84,888</u>	<u>116,602</u>			

(b) Los gastos por intereses devengados en los períodos terminados al 31 de marzo de 2021 y de 2020, relacionados a los préstamos bancarios, ascienden aproximadamente a S/88,000 y S/891,000, respectivamente, los cuales se presentan en el rubro "Gastos financieros" del estado separado de resultados integrales, nota 25.

- (c) La deuda por bonos corporativos se presenta a continuación:

Descripción	Monto colocado S/(000)	Fecha de colocación	Fecha de vencimiento	Tasa de interés fija anual %	Forma de pago de los intereses
Tercer Programa de Bonos Corporativos					
Bonos - Primera Emisión Serie A	60,000	Mayo 2012	Mayo 2022	5.81250	Trimestral
Bonos - Primera Emisión Serie B	40,000	Agosto 2012	Agosto 2022	5.40625	Trimestral
Bonos - Segunda misión Serie A	<u>50,000</u>	Abril 2013	Abril 2023	5.0000	Trimestral
	<u>150,000</u>				

En Junta General de Accionistas de fecha 9 de abril de 2012, se acordó estructurar el Tercer Programa de Emisión de Bonos Corporativos hasta por un monto máximo en circulación de S/300,000,000. El propósito de esta emisión fue captar recursos para financiar el programa de inversiones de la Compañía.

Los bonos están respaldados con una garantía genérica del patrimonio de la Compañía.

Las principales obligaciones que la Compañía debe cumplir son:

- Mantener un índice de endeudamiento no mayor a 3.0.
- Mantener un patrimonio mínimo de S/130,000,000. Esta cifra se reajustará anualmente de acuerdo a la variación acumulada del Índice de Precios al por Mayor publicado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI).
- Mantener un saldo de cuentas por cobrar a vinculadas o afiliadas (no incluye cuentas por cobrar a Banco Falabella Perú S.A. como consecuencia de las ventas con tarjetas CMR) menor o igual a un monto equivalente a 8 por ciento del total de sus activos.
- Mantener un Índice de Cobertura de Intereses mayor o igual a 3.0 veces al cierre de los períodos trimestrales (*).
- Mantener un índice de Cobertura de Servicio de Deuda no menor a 1.4 (*).

(*) En septiembre de 2020, se llevó a cabo la Asamblea General de Obligacionistas de Bonos Corporativos de Saga Falabella en la cual se aprobó la dispensa en favor de la Compañía respecto al cumplimiento de las restricciones y responsabilidades establecidas en el Anexo 3 del Prospecto Marco del Tercer Programa de Bonos Corporativos de Saga Falabella S.A. con referencia a los dos últimos puntos arriba indicados, por el período comprendido entre el 30 de septiembre de 2020 y 30 de junio de 2021, inclusive.

El cumplimiento de las obligaciones descritas es supervisado por la Gerencia de la Compañía y validado por los representantes de los obligacionistas. En caso de incumplimiento de los resguardos mencionados se incurrirá en evento de terminación anticipada. En opinión de la Gerencia, y considerando las dispensas indicadas en el párrafo anterior, la Compañía ha cumplido con dichas obligaciones al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

- (d) Corresponde a un contrato de arrendamiento financiero celebrado con Scotiabank Perú S.A.A. en marzo de 2019. Como consecuencia de los acuerdos celebrados en dicho contrato, la Compañía mantiene un resguardo financiero (covenant) relacionado a su capacidad de endeudamiento. Con fecha 22 de julio de 2020, se realizó una adenda al contrato en donde se acuerda modificar:

- El ratio que resulte de dividir (i) la suma de Deuda Financiera Neta entre (ii) Patrimonio Neto el cual deberá ser menor o igual a 2.5 veces, desde junio del 2020 hasta setiembre de 2021, y;
- El ratio que resulte de dividir (i) la suma de Deuda Financiera Neta entre (ii) Patrimonio Neto el cual deberá ser menor o igual a 1.3 veces, desde octubre de 2021 en adelante.

Dicho pasivo financiero está garantizado por una hipoteca sobre cierta propiedad de la Compañía. El valor neto en libros de dichos activos es aproximadamente S/28,419,000; nota 10(d).

El cumplimiento de las obligaciones descritas es supervisado por la Gerencia de la Compañía y validado por los representantes de los obligacionistas. En caso de incumplimiento de los resguardos mencionados se incurrirá en evento de terminación anticipada. En opinión de la Gerencia, la Compañía ha cumplido con dichas obligaciones al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

- (e) Durante el año 2014, la Compañía suscribió con su relacionada Mall Plaza Perú S.A. un Contrato de Transferencia de Propiedad de Edificaciones, Constitución de Derecho de Superficie, y Otros Acuerdos (en adelante “el Contrato”). Como consecuencia de los acuerdos celebrados en dicho Contrato, al 31 de marzo de 2021, la Compañía mantiene un pasivo financiero de aproximadamente S/3,295,000 (aproximadamente S/3,320,000 al 31 de diciembre de 2020), el mismo que será aplicado a resultados a lo largo de la vigencia del Contrato (40 años).
- (f) El gasto por intereses devengados durante el periodo terminado al 31 de marzo 2021, relacionado a los bonos corporativos y arrendamientos financieros asciende aproximadamente a S/1,534,000 (S/561,000 durante el año 2020), y se presenta en el rubro de “Gastos financieros” del estado separado de resultados integrales, ver nota 25.
- (g) Los intereses devengados pendientes de pago al 31 de marzo de 2021 de los préstamos bancarios, bonos corporativos y arrendamientos financieros, ascienden aproximadamente a S/861,000 (S/939,000 al 31 de diciembre de 2020).
- (h) Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el calendario de amortización de la deuda a largo plazo es como sigue:

Año	2021 S/(000)	2020 S/(000)
2022	145,758	28,025
2023	18,216	20,470
2024 en adelante	33,449	36,841
	197,423	85,336
Menos - Comisiones de estructuración y colocación	(364)	(448)
	197,059	84,888

17. Impuesto a las ganancias

(a) A continuación se detallan los componentes que originan el impuesto a las ganancias diferido al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020:

	Al 1 de enero de 2020 S/(000)	(Cargo)/abono al estado separado de resultados integrales S/(000)	Al 31 de diciembre de 2020 S/(000)	(Cargo)/abono al estado separado de resultados integrales S/(000)	Al 31 de marzo de 2021 S/(000)
Activo diferido					
Faltantes de inventario no deducibles temporalmente	22,223	(3,258)	18,965	1,935	20,900
Provisiones no deducibles temporalmente	10,586	(1,338)	9,248	655	9,903
Estimación para desvalorización de inventarios	5,925	2,848	8,773	1,120	9,893
Diferencia en tasas de depreciación para efectos tributarios y financieros	7,904	644	8,548	362	8,910
Estimación por diferencias de inventario	2,871	1,120	3,991	(3,132)	859
Descuentos por volúmenes de compra	466	(48)	418	(215)	203
Pérdida tributaria arrastrable	-	231	231	3,590	3,821
Siniestros por recuperar	1,199	(1,062)	137	-	137
	<u>51,174</u>	<u>(863)</u>	<u>50,311</u>	<u>4,315</u>	<u>54,626</u>
Pasivo diferido					
Amortización de activos intangibles	(1,364)	399	(965)	70	(895)
	<u>(1,364)</u>	<u>399</u>	<u>(965)</u>	<u>70</u>	<u>(895)</u>
Total activo diferido, neto	<u>49,810</u>	<u>(464)</u>	<u>49,346</u>	<u>4,385</u>	<u>53,731</u>

(b) El gasto por impuesto a las ganancias registrado en el estado separado de resultados integrales se compone como sigue:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Corriente	1,635	1,814
Diferido	(4,385)	(4,292)
	<u>(2,750)</u>	<u>(2,478)</u>

(c) A continuación se presenta la conciliación de la tasa efectiva del impuesto a las ganancias con la tasa tributaria:

	2021		2020	
	S/(000)	%	S/(000)	%
Resultados antes de impuesto a las ganancias				
ganancias	(20,689)	100	(16,293)	100.00
Beneficio (gasto) teórico	(6,103)	29.50	(4,806)	29.50
Efecto neto de partidas no deducibles	3,353	(16.21)	(2,328)	(14.29)
Impuesto a las ganancias	(2,750)	13.29	(2,478)	15.21

(d) Al 31 de marzo de 2021, se mantiene crédito por impuesto a las ganancias que asciende aproximadamente a S/23,927,000 (activo de S/20,957,000 al 31 de diciembre de 2020).

18. Patrimonio neto

(a) Capital emitido -

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el capital emitido de la Compañía está representado por 156,709,425 acciones comunes, respectivamente, íntegramente suscritas y pagadas, cuyo valor nominal es de un Sol por acción.

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la estructura de participación accionaria de la Compañía es como sigue:

Participación individual del capital

Al 31 de marzo de 2021	Número de accionistas	Porcentaje de participación %
Menor al 1%	305	1.57
Mayor al 10%	1	98.43
	306	100.00

Participación individual del capital

Al 31 de diciembre de 2020	Número de accionistas	Porcentaje de participación %
Menor al 1%	305	1.57
Mayor al 10%	1	98.43
	306	100.00

(b) Otras reservas de capital -

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el rubro incluye las siguientes transacciones:

(b.1) Reserva legal

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, este rubro incluye la reserva legal constituida por la Compañía. Según lo dispone la Ley General de Sociedades, se requiere que un mínimo de 10 por ciento de la utilidad distribuible de cada ejercicio, deducido el impuesto a las ganancias, se transfiera a una reserva legal

hasta que ésta sea igual al 20 por ciento del capital social. La reserva legal puede compensar pérdidas o puede ser capitalizada, existiendo en ambos casos la obligación de reponerla.

(b.2) Plan de beneficios en acciones

Corresponde al saldo del plan de beneficios en acciones que la Compañía mantuvo hasta su vencimiento en el año 2018 por un importe de S/12,529,000, y que se encuentran vencidos al 31 de marzo de 2021.

(b.3) Caducidad de dividendos

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el saldo de la reserva correspondiente a este concepto asciende a S/3,851,000 y S/3,850,000, respectivamente.

(c) Distribución de dividendos -

El Directorio, en sesión del 29 de marzo de 2019, aprobó la distribución de dividendos por un total de S/70,000,000, equivalentes a aproximadamente S/0.28 por acción, correspondiente a utilidades del año 2017 de los cuales se pagó un importe de S/69,087,000 durante el año 2019.

Al 31 de marzo 2021 y diciembre 2020 el saldo pendiente de pago por concepto de dividendos asciende a S/1,887,000 y S/1,892,000, respectivamente, el cual se presenta en el rubro “Otras cuentas por pagar”, ver nota 13(a).

19. Situación tributaria

- (a) La Compañía está sujeta al régimen tributario peruano. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la tasa del impuesto a la renta es de 29.5 por ciento sobre la utilidad gravable después de calcular la participación a los trabajadores, la cual, de acuerdo con lo establecido por las normas vigentes, se calcula, en el caso de la Compañía, aplicando una tasa de 8 por ciento sobre la renta neta imponible.

Las personas jurídicas no domiciliadas en el Perú y las personas naturales están sujetas a la retención de un impuesto adicional sobre los dividendos recibidos del 5 por ciento por las utilidades generadas a partir del 2017 cuya distribución se efectúe a partir de dicha fecha.

- (b) Para propósito de la determinación del impuesto a las ganancias, los precios de transferencia de las transacciones con empresas relacionadas y con empresas residentes en territorios de baja o nula imposición, deben estar sustentados con documentación e información sobre los métodos de valoración utilizados y los criterios considerados para su determinación. Con base en el análisis de las operaciones de la Compañía, la Gerencia y sus asesores legales opinan que, como consecuencia de la aplicación de estas normas, no surgirán contingencias de importancia para la Compañía al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

- (c) La Autoridad Tributaria tiene la facultad de revisar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las ganancias calculado por la Compañía en los cuatro años posteriores al año de la presentación de la declaración de impuestos. Las declaraciones juradas del impuesto a las ganancias e impuesto general a las ventas de los años 2014 a 2020 de la Compañía están pendientes de fiscalización por parte de la Autoridad Tributaria. Debido a las posibles interpretaciones que la Autoridad Tributaria pueda dar a las normas legales vigentes, no es posible determinar, a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para la Compañía por lo que cualquier mayor impuesto o recargo que pudiera resultar de eventuales revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine. Sin embargo, en opinión de la Gerencia de la Compañía y de sus asesores legales, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros separados al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

(d) La Compañía al 31 de marzo de 2021 mantiene una pérdida tributaria arrastrarle ascendente a S/ 12,951,000 y de S/ 783,000 al 31 de diciembre 2020.

20. Costo de ventas

El costo de mercadería vendida comprende:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Inventario inicial, nota 7(a)	595,508	606,869
Compra de mercadería	499,199	411,341
Ventas no despachadas	(3886)	(3,993)
Inventario final, nota 7(a)	<u>(628,528)</u>	<u>(646,762)</u>
	462,293	367,455
Más (Menos) – Obsolescencia y acortamiento, neta de recuperos, nota 7	<u>(6,747)</u>	<u>1,839</u>
	<u>455,546</u>	<u>369,294</u>

21. Gastos de ventas y distribución

A continuación, se presenta el detalle de esta cuenta:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Servicios prestados por terceros	47,387	39,994
Gastos de personal	40,554	43,671
Depreciación del ejercicio, nota 10(g)	19,346	19,066
Amortización de activos por derecho de uso, nota 11 (c)	10,577	9,778
Cargas diversas de gestión	6,077	6,287
Material de empaque y exhibición en tiendas	1,600	2,203
Tributos	1,257	887
Amortización de intangibles	<u>91</u>	<u>77</u>
	<u>126,889</u>	<u>121,963</u>

22. Gastos de administración

A continuación, se presenta el detalle de este rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Servicios prestados por terceros	25,242	21,717
Gastos de personal	13,929	13,337
Cargas diversas de gestión	894	1,460
Depreciación del ejercicio, nota 10(g)	504	559
Amortización de activos por derecho de uso, nota 11 (c)	384	356
Amortización de intangibles	256	502
Tributos	<u>84</u>	<u>143</u>
	<u>41,293</u>	<u>38,074</u>

23. Otros ingresos y gastos

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Otros ingresos		
Ingreso por baja de contratos (b)	736	-
Ingreso por extorno de pasivos (c)	491	104
Indemnizaciones por siniestros (d)	-	3,880
Otros	156	134
	<u>1,383</u>	<u>4,118</u>
Otros gastos		
Castigo de Tarjetas de crédito no cobrados	809	-
Cierre de tiendas (e)	194	-
Sanciones y multas	56	23
Pérdidas por siniestros (c)	-	70
Otros	296	89
	<u>1,355</u>	<u>182</u>

- (b) Corresponde al extorno del pasivo por arrendamiento de aquellos contratos que culminaron anticipadamente durante el periodo 2021.
- (c) Corresponde principalmente al extorno de pasivos que ya no representan una obligación para la Compañía al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020.
- (d) Durante el periodo terminado al 31 de marzo de 2020, la Compañía ha reconocido pérdidas por siniestros por aproximadamente S/70,000. Asimismo, la compañía de seguros reconoció formalmente la indemnización por aproximadamente S/3,880,000, los cuales fueron cobrados en su totalidad durante 2020.
- (e) Corresponde principalmente a gastos relacionados a la baja de locales arrendados a terceros.

24. Ingresos financieros

Los ingresos financieros corresponden principalmente a los intereses generados por depósitos a plazo en bancos locales, los cuales se presentan en el rubro “Efectivo y equivalentes al efectivo”, ver nota 4.

25. Gastos financieros

A continuación, se presenta el detalle de esta cuenta:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Intereses sobre arrendamientos, nota 11b)	7,141	7,077
Intereses sobre préstamos con empresas relacionadas, nota 27(j)	3,356	1,908
Intereses sobre préstamos bancarios, nota 16(b)	88	891
Intereses sobre otros pasivos financieros de largo plazo, nota 16(f)	1,534	561
Otros	387	963
	<u> </u>	<u> </u>

12,506

11,400

26. Pérdida/Ganancia por acción

El cálculo de la pérdida/ganancia por acción al 31 de marzo de 2021 y de 2020 se presenta a continuación:

Acciones comunes		
Número al 31 de marzo de 2021	Días de vigencia hasta el cierre del año	Promedio ponderado de acciones (en miles)
156,709	90	156,709
Al 31 de marzo de 2021		
Pérdida (numerador) S/(000)	Acciones (denominador) (en miles)	Pérdida por acción S/
(17,939)	156,709	(0.11)
Acciones comunes		
Número al 31 de marzo de 2020	Días de vigencia hasta el cierre del año	Promedio ponderado de acciones (en miles)
156,709	90	156,709
Al 31 de marzo de 2020		
Pérdida (numerador) S/(000)	Acciones (denominador) (en miles)	Pérdida por acción S/
(13,815)	156,709	(0.09)

27. Saldos y transacciones con entidades relacionadas y matriz

- (a) A continuación se presenta el detalle de las cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Por cobrar comerciales -		
Banco Falabella Perú S.A. (b)	5,327	7,996
Saga Falabella Iquitos S.A.C. (c)	3,188	5,505
Saga Falabella Oriente S.A.C. (c)	2,465	5,474
Linio Perú S.A.C.	940	1,166
Hipermercados Tottus S.A.	28	236

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Digital Payment Perú S.A.C.	2,240	22
	<u>14,188</u>	<u>20,399</u>
Otras cuentas por cobrar -		
Banco Falabella Perú S.A. (b)	9,130	9,580
Inmobiliaria SIC S.A. (d)	6,741	6,853
Tiendas del Mejoramiento del Hogar S.A. (e)	3,870	6,641
Hipermercados Tottus S.A. (f)	3,929	2,851
Falabella Retail S.A.	1,729	1,355
Open Plaza S.A.	0	105
Otras relacionadas del país	4,394	3,203
Otras relacionadas del exterior	<u>2,813</u>	<u>2,719</u>
	<u>32,606</u>	<u>33,307</u>
	<u>46,794</u>	<u>53,706</u>
Por plazo -		
Corriente	46,794	53,706
	<u>46,794</u>	<u>53,706</u>
Por pagar comerciales -		
Shearvan Ltda. (g)	2,470	10,741
Falabella Trading SPA (g)	14,336	-
Falabella Servicios Generales S.A.C. (h)	<u>2,381</u>	<u>4,118</u>
	<u>19,187</u>	<u>14,859</u>
Otras cuentas por pagar (i) -		
Inverfal Perú S.A.	290,887	289,506
Tiendas del Mejoramiento del Hogar S.A	100,119	132
Falabella Retail S.A.	10,673	12,189
Falabella Tecnología Corporativa Limitada	11,014	12,119
Falabella S.A.	6,171	221
Banco Falabella Perú S.A. (b)	7,330	10,215
Contac Center Falabella S.A.C.	6,844	7,350
Falabella Corporativo Perú S.A.C.	1,627	2,302
Open Plaza S.A.	451	1,392
Hipermercados Tottus S.A.	66	619
Otras relacionadas del país	3,196	2,317
Otras relacionadas del exterior	<u>358</u>	<u>1,310</u>
	<u>438,736</u>	<u>339,672</u>
	<u>457,923</u>	<u>354,531</u>
Por plazo -		
Corriente	183,381	80,211
No corriente	<u>274,542</u>	<u>274,320</u>
	<u>457,923</u>	<u>354,531</u>

- (b) Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2019, el saldo de las cuentas por cobrar a Banco Falabella Perú S.A. corresponde principalmente a:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Por cobrar comerciales -		
Ventas a través de tarjetas CMR (*)	<u>5,327</u>	<u>7,996</u>
Otras cuentas por cobrar -		
Rentabilidad Consorcio (**)	<u>7,177</u>	<u>7,954</u>
Otros (***)	<u>1,953</u>	<u>1,626</u>
	<u>9,130</u>	<u>9,580</u>
	<u>14,457</u>	<u>17,576</u>

(*) En noviembre de 1996, la Compañía firmó un contrato con el Banco Falabella Perú S.A. (el Banco) mediante el cual se compromete a aceptar que los usuarios de la Tarjeta de Crédito CMR - Falabella puedan adquirir bienes y/o servicios, a cambio de que el Banco pague a la Compañía el importe de estas adquisiciones a los 2 días siguientes de producirse la venta. Al 31 de marzo de 2021 y 31 diciembre de 2020, el saldo por cobrar corresponde principalmente a las ventas realizadas durante el mes de marzo y diciembre respectivamente. A la fecha de este informe, la Compañía ha cobrado la totalidad del saldo pendiente al 31 de marzo de 2021.

(**) El 26 de diciembre de 2019, la Compañía y Banco Falabella Perú S.A., celebraron un Contrato de Consorcio (en adelante el “Consorcio”) por plazo indefinido y entrada en vigencia a partir del 1 de enero de 2020.

El Consorcio tiene como objeto participar en una operación conjunta que consiste en incentivar la compra financiada en los establecimientos de la Compañía, lo que generará, por el esfuerzo conjunto de las partes, beneficios económicos para ambos.

El Consorcio no se constituye como persona jurídica distinta de las partes que lo integran y no tiene razón social ni denominación alguna, manteniendo cada una de las partes su propia autonomía realizando cada una de ellas las actividades a las que se comprometen en función al contrato de consorcio.

Para determinar los resultados de la operación conjunta se considerará la suma de los ingresos, costos y gastos operativos de cada una de las partes, estructurándose un estado de resultados de la operación conjunta según los lineamientos del modelo financiero del consorcio establecido en el contrato.

Al 31 de marzo, la Compañía ha reconocido un ingreso de S/ 6,229,000 los cuales incluyen S/ 948,000 de ajuste negativo del año anterior, (S/ 9,501,000 al 31 de marzo 2020) respectivamente.

(***) Corresponde principalmente a reembolso por consumos publicitarios.

Al 31 de marzo de 2021, el saldo de la cuenta por pagar a Banco Falabella Perú S.A. incluye aproximadamente S/7,309,000 (S/10,212,000 al 31 de diciembre de 2020) correspondientes a los fondos recibidos en las tiendas de la Compañía por la recaudación de cobros de cuotas a usuarios de la tarjeta de crédito CMR Falabella realizadas en cajas de las tiendas y que la Compañía debe reembolsar al Banco Falabella Perú S.A. Adicionalmente, incluye un saldo ascendente a aproximadamente S/21,000 (S/3,000 al 31 de diciembre de 2020) correspondiente a otros servicios.

- (c) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar generadas por la venta de mercaderías a las subsidiarias Saga Falabella Oriente S.A.C. y Saga Falabella Iquitos S.A.C. Dichas cuentas por cobrar son de vencimiento corriente.
- (d) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar por concepto de venta de instalaciones y edificaciones de uno de sus locales administrativos a su relacionada Inmobiliaria SIC S.A.
- (e) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar a manera de reembolso de los gastos de publicidad y promoción incurridos por la Compañía por cuenta de Tiendas del Mejoramiento del Hogar S.A. Estos saldos no generan intereses, tienen vencimiento corriente y no cuentan con garantías específicas.
- (f) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar a manera de reembolso de los gastos de publicidad y promoción incurridos por la Compañía por cuenta de Hipermercados Tottus S.A. Estos saldos no generan intereses, tienen vencimiento corriente y no cuentan con garantías específicas.
- (g) Durante los períodos 2021 y 2020, la Compañía efectuó operaciones con empresas afiliadas del exterior, las cuales se refieren principalmente a las comisiones por compra de mercaderías para su posterior comercialización en el mercado peruano. A consecuencia de estas transacciones y otras menores, la Compañía tiene cuentas por pagar a afiliadas del exterior al 31 de marzo de 2021 por S/16,806,000 (S/10,741,000 al 31 de diciembre de 2020).
- (h) Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponde al efectivo recibido por la colocación de planes de garantía extendida en las tiendas de la Compañía, que posteriormente se transfiere a la relacionada Falabella Servicios Generales S.A.C.
- (i) Corresponde principalmente a cuentas por pagar por préstamos de corto y largo plazo recibidos de entidades relacionadas, los cuales devengán tasas de interés efectivas anuales entre 0.55 y 7.30 por ciento y que tienen vencimientos hasta el año 2029.
- (j) A continuación se muestran las principales transacciones entre vinculadas:

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Ingresos:		
Venta de mercadería	8,044	6,420
Rentabilidad proveniente de contrato por Consorcio Banco Falabella	6,229	9,501
Ingreso por reembolsos de publicidad (e)	5,549	6,342
Ingreso por fletes, despachos y repartos	2,469	645
Ingreso por servicios corporativos	1,902	2,759
Ingresos por arriendos	1,348	1,289
Ingreso por reembolso de servicios	649	1,013
Otros	373	1,332
Gastos generales:		
Servicios de computación	18,157	11,275
Honorarios y otros servicios	8,542	4,080
Arriendos y gastos comunes	6,238	7,041
Comisión por compra de mercadería (g)	5,548	7,892
Gastos financieros por préstamos recibidos de relacionadas, nota 25	3,356	1,908
Servicios básicos y contribuciones	1,676	1,556

	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Gastos de publicidad	951	1,383
Mantenimiento y reparación	339	532
Otros	935	796
Otros:		
Préstamos recibidos (i)	100,000	41,000
Participación en la utilidad (pérdida) de empresas subsidiarias,	(7)	826

La Gerencia de la Compañía considera que efectúa sus operaciones con empresas relacionadas bajo las mismas condiciones que las efectuadas con terceros cuando hay transacciones similares en el mercado, por lo que, en lo aplicable, no hay diferencia en las políticas de precios ni en la base de liquidación de impuestos. En relación a las formas de pago, las mismas no difieren con políticas otorgadas a terceros.

(k) Remuneraciones al personal clave -

El total de remuneraciones recibidas por los directores y funcionarios clave de la Gerencia durante el periodo 2021 ascendieron aproximadamente a S/2,507,000 (aproximadamente S/2,849,000 durante el año 2020), las cuales incluyen los beneficios a corto y largo plazo.

28. Contingencias

(a) Tributarias

Como consecuencia de la revisión de las declaraciones juradas de los años 2000 a 2005, La Compañía recibió de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT) resoluciones de determinación y de multa relacionadas al impuesto general a las ventas y al impuesto a la renta de los períodos fiscales mencionados, por un monto total actualizado de aproximadamente de S/ 35,248,000.

Asimismo, como consecuencia de la revisión de la declaración jurada del ejercicio 2013, al cierre del 2019 la Compañía recibió de la SUNAT, diversas resoluciones de determinación y multa relacionadas al impuesto a las ganancias de dicho período fiscal, por un total de aproximadamente S/21,425,000. La compañía ha presentado los recursos impugnatorios correspondientes ante la Autoridad Tributaria, encontrándose los mismos en etapa administrativa. Los asesores de la Compañía estiman que la gran mayoría de esta contingencia califica como remota.

En cuanto a la revisión de la declaración jurada del ejercicio 2015, la Compañía recibió de la SUNAT, diversas resoluciones de determinación y multa relacionadas al impuesto a las ganancias de dicho periodo, por la aplicación de las normas de Precios de Transferencia. El importe total asciende a aproximadamente S/ 7,466,000. La compañía ha iniciado la impugnación correspondiente ante la Autoridad Tributaria, encontrándose en etapa administrativa. Los asesores de la Compañía califican esta contingencia como remota.

En opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, se cuenta con argumentos suficientes de hecho y de derecho y consideran que no es necesario registrar pasivos adicionales en los estados financieros separados al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(b) Otras -

La Compañía afronta diversas demandas laborales y otros procesos o reclamaciones administrativos por aproximadamente S/481,000 y S/204,000, respectivamente. Dichas demandas corresponden principalmente a perjuicios o uso indebido de imagen, indemnizaciones por despidos arbitrarios, entre otros, los cuales, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, se deben resolver favorablemente para la Compañía, por lo que, en opinión de la Gerencia, no es necesario registrar pasivos adicionales por estos conceptos.

29. Valor razonable de derivados

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Compañía mantiene contratos “forward” para la compra de moneda extranjera por un valor de referencia total de aproximadamente US\$80,000,000 con vencimientos desde abril hasta setiembre de 2021 (US\$62,500,000 al 31 de diciembre de 2020). Durante el año 2021, la Compañía ha reconocido una ganancia por aproximadamente S/10,260,000 (ganancia por aproximadamente S/6,369,000 en el año 2020), al estimar el cambio en el valor razonable y por las liquidaciones de las operaciones de forwards mantenidas por la Compañía, las mismas que se incluyen en el rubro “Resultados por instrumentos financieros derivados” del estado separado de resultados integrales.

Al 31 de marzo de 2021, el valor razonable de los contratos “forward” vigentes a dicha fecha, ascendió a aproximadamente S/10,541,000 (S/2,797,000 al 31 de diciembre de 2020) y se presenta como parte del rubro “Otros activos financieros”.